06-10-2026 | Krijn ten Hove | [redacted]
Brief Instituut van de Mens- Publicatie Van speelbal naar mens

Geachte wethouder belast met de portefeuille jeugd(zorg), geachte raadsleden en griffiers,

Op 2 oktober is het **Instituut van de Mens, een programma binnen number 5 foundation,** zichtbaar van start gegaan. Tegelijkertijd verscheen onze eerste publicatie: **Van speelbal naar mens**, een patroonanalyse over de jeugdzorg en jeugdbescherming.

Met deze mail bieden wij u deze publicatie graag aan. Via onderstaande links vindt u het volledige rapport en de samenvatting:

- Rapport
- Samenvatting

Aan deze publicatie gingen bijna vier jaar van gesprekken, dialogen en onderzoek vooraf. Kinderen, jongeren en ouders deelden hun ervaringen, maar ook professionals, jeugdbeschermers, bestuurders, wetenschappers, rechters, advocaten, beleidsmakers en vele anderen. Daarnaast hebben bewindspersonen, Kamerleden, wethouders, raadsleden en beleidsmakers bij Rijk en gemeenten hebben vanuit hun eigen perspectief aan de totstandkoming bijgedragen.

Niet iedereen kijkt hetzelfde naar de jeugdzorg. Gelukkig maar. Juist waar perspectieven verschillen en soms schuren, worden patronen zichtbaar die vanuit één positie gemakkelijk buiten beeld blijven.

Van speelbal naar mens is daarom geen blauwdruk voor weer een nieuw jeugdzorgstelsel. We leggen het nadrukkelijk neer als een **denkkader voor de keuzes die de komende jaren gemaakt moeten worden**.

Die keuzes spelen op drie niveaus:

- **In de dagelijkse praktijk:** wat gebeurt er tussen kinderen, jongeren en ouders enerzijds en professionals anderzijds? Wie luistert? Wie beslist? Wie legt informatie vast? Is duidelijk wie helpt en wie beoordeelt? En blijft iemand zoveel mogelijk eigenaar van het eigen leven?
- **Lokaal:** welke politieke en bestuurlijke keuzes worden gemaakt over toegang, ondersteuning, samenwerking, lokale teams, opdrachtgeverschap en de vraag waar een probleem daadwerkelijk thuishoort? Niet ieder probleem dat bij een kind zichtbaar wordt, is immers automatisch een jeugdzorgprobleem.
- **Landelijk:** welke vraagstukken kunnen gemeenten niet zelfstandig oplossen en vragen om keuzes over wetgeving, rechtsbescherming, het gedwongen kader, toezicht en de inrichting van het stelsel?

Juist daarom willen we *Van speelbal naar mens* niet alleen verspreiden, maar er vooral over in gesprek. Niet om vanaf één kant van de tafel uit te leggen hoe het volgens ons moet. Wel om het denkkader naast uw eigen lokale werkelijkheid te leggen:
Waar herkent u de beschreven patronen? Wat gaat in uw gemeente al anders? Waar lopen kinderen, ouders én professionals nog tegenaan? Welke keuzes kunt u lokaal maken? En welke vraagstukken zouden gemeenten juist gezamenlijk richting het Rijk moeten brengen?
De jeugdzorg is een gedecentraliseerd stelsel. Daardoor staat iedere regio en iedere gemeente op een ander punt. Dat weten we. Daarom komen we ook niet met één standaardmodel of implementatieplan.

We willen vooral luisteren, vergelijken, verbinden en onderzoeken waar bestaande kennis en ervaringen kunnen helpen om betere keuzes te maken. Onze uitnodiging is daarom eenvoudig: laten we hierover met elkaar in gesprek gaan.

De komende maanden organiseren we hiervoor iedere vrijdagmorgen kleinschalige dialogen over *Van speelbal naar mens*, voorafgaand aan onze Connecting for Impact Lunch. In kleine kring leggen we verschillende perspectieven naast elkaar en verkennen we wat de inzichten uit de publicatie kunnen betekenen voor de lokale praktijk. Daarna nodigen wij u uit om aan te schuiven bij onze Connecting for impact lunches. Meer informatie over deze lunches leest u via deze link. Wilt u aanschuiven bij een dialoog neem dan gerust contact met me op.

Daarnaast organiseren we op **woensdag 27 januari 2027 om 15.00 uur** een **online bijeenkomst voor gemeenten**. Daar willen we de inzichten en ervaringen uit de gesprekken van de komende maanden bij elkaar brengen en gezamenlijk verder praten over de lokale én landelijke keuzes die voorliggen. En hoe wij elkaar daarin kunnen versterken.

Maar u hoeft uiteraard niet tot januari te wachten. Wilt u eerder individueel met ons spreken, vanuit het college en/of de raad, met professionals of juist met kinderen, jongeren en ouders erbij, dan maken we daar graag ruimte voor. De vorm is wat ons betreft ondergeschikt aan de inhoud.

We horen vooral graag waar u staat, wat u herkent en waar u mogelijkheden ziet om samen verder te komen. Wilt u deelnemen aan een van de gesprekken of met ons verder praten, dan hoor ik graag van u.

Het verzoek aan de raadsgriffiers is dit schrijven onder de aandacht te brengen van de raadsleden.

Met hartelijke groet,
Krijn ten Hove

number 5 foundation
[redacted]

connecting for impact
number 5 foundation

Meer weten over ons werk en onze initiatieven?
Kijk op onze website numberfive.community of meld je aan op de number 5 programmering